



ประกาศสถาบันการพลศึกษา

เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการ  
ของบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา ๓๔ ค.(๒)

ตามที่ ก.ค.ศ. มีมติให้นำพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๔๑ มาใช้บังคับกับบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา ๓๔ ค.(๒) ในส่วนของการกำหนดระดับ ตัวແນ່ນໆและการให้ได้รับเงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง โดยอนุโลม ตามหนังสือสำนักงาน ก.ค.ศ. ที่ ศธ ๐๒๐๖.๔/๒๑ ลงวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๔๒ ให้ส่วนราชการถือปฏิบัตินั้น

เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติราชการเป็นไปโดยโปร่งใส เป็นธรรม และ ตรวจสอบได้ สถาบันการพลศึกษาจึงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา ๓๔ ค.(๒) ให้สามารถดำเนินการบริหารงาน บุคคลที่เกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติราชการเพื่อการเลื่อนเงินเดือนได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดรับกับระบบการเลื่อนเงินเดือน ตามกฎ ก.พ. ว่าด้วยการเลื่อนเงินเดือนของข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๔๒ และเกิดประสิทธิผลทั้งด้านการกำกับติดตามและการเสริมสร้างประสิทธิภาพ การปฏิบัติราชการ

สถาบันการพลศึกษา โดยมติ อ.ก.ค.ศ. สถาบันการพลศึกษา ในคราวประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๔๓ วันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๔๓ ได้พิจารณาเห็นชอบกำหนดหลักเกณฑ์และ วิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา ๓๔ ค. (๒) เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้จริงของประกาศหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วไป ดังหลักเกณฑ์และวิธีการ ประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา ๓๔ ค. (๒) แนบท้าย ประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๔๓

(นายสมพงษ์ ชาตรีวิจัย)  
อธิการบดีสถาบันการพลศึกษา

หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา ๓๘ ค. (๔)  
แบบท้ายประกาศสถาบันการพลศึกษา ลงวันที่.....๗๐..... มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๓ เรื่อง หลักเกณฑ์  
และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา ๓๘ ค. (๒)

เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติราชการเป็นไปโดยโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้  
สถาบันการพลศึกษาจึงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากร  
ทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา ๓๘ ค. (๒) ดังนี้

๑. หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้กับบุคลากรทางการศึกษาตามมาตรา ๓๘ ค. (๒) ทุกประเภท  
ตั้งแต่รอบการประเมิน วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๒ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๓ เป็นต้นไป
๒. ให้หัวหน้าหน่วยงานหรือผู้ที่หัวหน้าหน่วยงานมอบหมายเป็นผู้ประเมินผล  
การปฏิบัติราชการของบุคลากรทางการศึกษาตามมาตรา ๓๘ ค. (๒)

### ๓. รอบการประเมิน

การประเมินผลการปฏิบัติราชการ จะดำเนินการประเมินปีละ ๒ รอบ ตามปีงบประมาณ  
ดังนี้

รอบที่ ๑ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ถึงวันที่ ๓๑  
มีนาคม

รอบที่ ๒ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ถึงวันที่ ๓๐  
กันยายน

### ๔. องค์ประกอบที่ใช้ในการประเมิน

กำหนดให้มีองค์ประกอบในการประเมิน จำนวน ๒ องค์ประกอบ ได้แก่

๔.๑ ผลสัมฤทธิ์ของงาน ให้ประเมินจากปริมาณผลงาน คุณภาพผลงาน  
ความรวดเร็วหรือตรงตามเวลาที่กำหนด หรือความประทัยด หรือความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากร  
กำหนดสัดส่วนร้อยละ ๘๐

๔.๒ พฤติกรรมการปฏิบัติราชการที่ชี้สมรรถนะ ให้ประเมินจากสมรรถนะหลัก  
ตามที่ ก.พ. กำหนด กำหนดสัดส่วนร้อยละ ๒๐ จำนวน ๕ ด้าน ดังนี้

#### ๔.๒.๑ การมุ่งผลลัพธ์

#### ๔.๒.๒ การบริการที่ดี

#### ๔.๒.๓ การสื่อสารความเขียวขียวในงานอาชีพ

#### ๔.๒.๔ การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม

#### ๔.๒.๕ การทำงานเป็นทีม

๔.๓ ข้าราชการที่อยู่ระหว่างทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการหรือมีระยะเวลาทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการอยู่ในระหว่างรอบการประเมิน ให้ประเมินองค์ประกอบตามข้อ ๔.๑ และ ๔.๒ ในสัดส่วนร้อย ๕๐

#### ๔. ระดับผลการประเมิน

จัดแบ่งกลุ่มคะแนนผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการเป็น ๕ ระดับและกำหนดช่วงคะแนนประเมินของแต่ละระดับ ดังนี้

ระดับดีเด่น	คะแนน	ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป
ระดับดีมาก	คะแนน	ร้อยละ ๘๐ – ๗๙
ระดับดี	คะแนน	ร้อยละ ๗๐ – ๗๙
ระดับพอใช้	คะแนน	ร้อยละ ๖๐ – ๖๙
ระดับต้องปรับปรุง	คะแนน	ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐ (ไม่ได้เลื่อนขั้นเงินเดือน)

ทั้งนี้ การเลื่อนเงินเดือนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ใน กก.พ. ว่าด้วยการเลื่อนเงินเดือนโดยอนุโลม

๖. การประเมินผลการปฏิบัติราชการต้องมีความชัดเจนและมีหลักฐานและให้เป็นไปตามแบบประเมินที่สถาบันการพลศึกษากำหนด

#### ๗. การจัดเก็บผลการประเมินและหลักฐานแสดงความสำเร็จของงาน

ให้หน่วยงานลงแบบสรุปการประเมินผลการปฏิบัติราชการและประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน และแบบประเมินพฤติกรรมปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะและหลักฐานแสดงความสำเร็จของงานและพฤติกรรมการปฏิบัติราชการไปยังสถาบันการพลศึกษาและ ให้หน่วยงานเก็บสำเนาสรุปการประเมินผลการปฏิบัติราชการเป็นเวลาอย่างน้อยสองรอบการประเมินเพื่อนำมาพัฒนาและเพิ่มพูนประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการในรอบการประเมินครั้งต่อไป

๘. ผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา ๓๘ ค. (๒) ให้นำไปใช้ในการประกอบการแต่งตั้ง การเลื่อนเงินเดือน การให้ออกจากราชการ และ การพัฒนาและเพิ่มพูนประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ และอาจนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในเรื่องอื่น ๆ เช่นการให้รางวัลประจำปี รางวัลลุյงใจและค่าตอบแทนต่างๆ ด้วยก็ได้

#### ๙. วิธีการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติราชการในแต่ละรอบการประเมิน

๙.๑ ก่อนเริ่มรอบการประเมินหรือในช่วงเริ่มรอบการประเมินให้หน่วยราชการประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการให้บุคลากรทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา ๓๘ ค. (๑) ให้ทราบโดยทั่วถ้วน

๙.๒ ในแต่ละรอบการประเมินให้ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินกำหนดชัด ข้อตกลงร่วมกันเกี่ยวกับการมอบหมายงานและการประเมินผลการปฏิบัติราชการ กำหนดดังนี้ชัด หรือหลักฐานบ่งชี้ความสำเร็จของงานอย่างเป็นรูปธรรมและเหมาะสมกับลักษณะงานสำหรับการกำหนดดังนี้ชัด ให้พิจารณาวิธีการถ่ายทอดตัวชี้วัดจากบันลงล่างเป็นหลักก่อน ในกรณีที่ไม่อาจดำเนินการได้หรือไม่เพียงพอ อาจเลือกวิธีการกำหนดดังนี้ชัดวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีที่เหมาะสม แทนหรือเพิ่มเติม รวมทั้งระบุพฤติกรรมหรือสมรรถนะในการปฏิบัติราชการ โดยอาจมีจำนวนระหว่าง ๕ - ๗ ตัวและแต่ละตัวควรมีน้ำหนักไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ และน้ำหนักของทุกตัวชี้วัดรวมกันเท่ากับ ๑๐๐ทั้งนี้ ตามแบบที่สถาบันการพลศึกษากำหนด

๙.๓ ในแต่ละรอบการประเมินให้ผู้ประเมิน ประเมินผลการปฏิบัติราชการ ของผู้รับการประเมินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ได้ประกาศไว้ และตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับผู้รับการประเมิน

๙.๔ ในระหว่างรอบการประเมินให้ผู้ประเมินให้คำปรึกษาแนะนำผู้รับการประเมิน เพื่อการปรับปรุง แก้ไข พัฒนาเพื่อนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ของงาน พฤติกรรมหรือสมรรถนะในการปฏิบัติราชการและเมื่อสิ้นรอบการประเมินผู้ประเมินดังกล่าวกับผู้รับการประเมินควรร่วมกัน ทำการวิเคราะห์ความสำเร็จของงาน และพฤติกรรมหรือสมรรถนะในการปฏิบัติราชการ เพื่อหาความจำเป็นในการพัฒนาเป็นรายบุคคลด้วย

๙.๕ ในการประเมินผลการปฏิบัติราชการในแต่ละครั้ง ให้ผู้ประเมินแจ้ง ผลการประเมินในผู้รับการประเมินทราบเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้รับการประเมินลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน กรณีที่ผู้รับการประเมินไม่ยินยอมลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน ให้ข้าราชการในส่วนราชการนั้นจำนวนอย่างน้อย ๑ คนลงลายมือชื่อเป็นพยานว่าได้มีการแจ้งผล การประเมินดังกล่าวแล้วด้วย

๙.๖ ให้ผู้ประเมินประกาศรายชื่อบุคลากรทางการศึกษา ตามมาตรา ๓๘ ค.(๒) ผู้มีผลการปฏิบัติราชการอยู่ในระดับดีเด่นและดีมากในที่เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วถัน เพื่อเป็นการยกย่อง ชมเชยและสร้างแรงจูงใจให้พัฒนาผลการปฏิบัติราชการในรอบการประเมินต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

๙.๗ ให้ผู้ประเมินจัดส่งผลการประเมินการปฏิบัติราชการของบุคลากรทางการศึกษา ตามมาตรา ๓๘ ค.(๒) ในหน่วยงานนั้นเสนอต่อสถาบันการพลศึกษา

๑๐. เพื่อให้มีกลไกสนับสนุนความโปร่งใสและเป็นธรรมในการประเมินผลการปฏิบัติราชการให้สถาบันการพลศึกษาตรวจสอบคุณธรรมการกลั่นกรองผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ทำหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐานและความเป็นธรรม ของการประเมินผล การปฏิบัติราชการ และเสนอความเห็นต่อสถาบันการพลศึกษาเพื่อพิจารณาเลื่อนเงินเดือน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

เป็นกรรมการ

- ๑๐.๑ รองอธิการบดีสถาบันการพลศึกษา ฝ่ายบริหาร เป็นประธานกรรมการ  
๑๐.๒ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา จำนวนไม่น้อยกว่า ๕ คน  
๑๐.๓ ให้หัวหน้าหน่วยงานที่รับผิดชอบงานการเจ้าหน้าที่เป็นเลขานุการ

**แนวปฏิบัติการเลื่อนเงินเดือนของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา และค่าจ้างลูกจ้างประจำ  
มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ**

**ตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา ๓๘ ค.(๒)**

๑. ให้ประเมินผลการปฏิบัติราชการตามประกาศสถาบันการพลศึกษา เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา ๓๘ ค.(๒) ลงวันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๓ และให้ดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ ให้บริหารวงเงินที่ใช้ในการเลื่อนเงินเดือนทุกกรณีรวมทั้งค่าตอบแทนพิเศษกรณีเงินเดือนถึงขั้นสูง ภายในวงเงินร้อยละ ๓ ของเงินเดือนบุคลากรทุกคนรวมกันที่ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ณ วันที่ ๑ มีนาคม หรือ ๑ กันยายน แล้วแต่กรณี ยกเว้นรายบรรจุใหม่ที่ปฏิบัติหน้าที่ราชการไม่ถึง ๔ เดือน

๑.๒ กำหนดได้รับการเลื่อนเงินเดือน เป็นร้อยละดังนี้

ผลการประเมิน	คะแนนประเมิน	ให้ได้รับอัตราร้อยละ
ดีเด่น	๙๐ ขึ้นไป	๔ - ๖ ของฐานในการคำนวณ
ดีมาก	๗๐ - ๘๙	๓ - ๓.๙๙ ของฐานในการคำนวณ
ดี	๗๐ - ๗๙	๒ - ๒.๙๙ ของฐานในการคำนวณ
พอใช้	๖๐ - ๖๙	๐.๐๑ - ๑.๙๙ ของฐานในการคำนวณ
ปรับปรุง	ต่ำกว่า ๖๐	ไม่ได้เลื่อนเงินเดือน

๒. ผู้ที่ได้รับผลการประเมินในระดับที่เท่ากันให้ได้รับอัตราร้อยละที่เท่ากัน

๓. ให้จัดทำบัญชีสรุปรายละเอียดการพิจารณาผลการปฏิบัติราชการ ตามแบบ บค.๑ โดยเรียงลำดับจากผู้ได้รับคะแนนประเมินมากที่สุดลงมาถึงผู้ได้รับคะแนนประเมินน้อยที่สุด

๔. ในการคิดคะแนนประเมินในกรณีที่คะแนนประเมินมีจุดทศนิยม ให้ตัดจุดทศนิยมออก

๕. การคำนวณจำนวนเงินสำหรับการเลื่อนเงินเดือนถ้ามีเศษไม่ถึงสิบบาทให้ปัดเป็นสิบบาท

ฐานในการคำนวณและช่วงเงินเดือนสำหรับการเลื่อนเงินเดือนในแต่ละประเภทและระดับตำแหน่ง

ตามกฎ ก.พ. ว่าด้วยการเลื่อนเงินเดือน พ.ศ. ๒๕๕๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สำหรับการเลื่อนเงินเดือนในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ เป็นต้นไป

(แบบท้ายหนังสือสำนักงาน ก.พ. ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๐๒๒.๙/๗ ลงวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๔)

ประเภทตำแหน่ง	ระดับ	ช่วงเงินเดือน	ฐานในการคำนวณ	
			ระดับ	อัตรา
บริหาร	สูง	๖๙,๙๒๐ - ๗๖,๘๐๐	บ.น	๗๑,๗๐๐
		๒๙,๙๘๐ - ๖๙,๙๑๐	ล.ง	๖๙,๙๑๐
	ต้น	๖๒,๗๔๐ - ๗๔,๗๒๐	บ.น	๖๔,๕๓๐
		๒๔,๕๐๐ - ๖๒,๗๑๐	ล.ง	๖๒,๗๑๐
อำนวยการ	สูง	๕๒,๓๓๐ - ๗๐,๓๖๐	บ.น	๖๐,๙๙๐
		๒๔,๕๐๐ - ๕๒,๓๒๐	ล.ง	๕๒,๓๒๐
	ต้น	๔๓,๐๙๐ - ๕๙,๕๐๐	บ.น	๕๑,๒๙๐
		๑๙,๘๖๐ - ๔๓,๐๙๐	ล.ง	๓๗,๒๑๐
วิชาการ	ทรงคุณวุฒิ	๖๐,๙๔๐ - ๗๖,๙๐๐	บ.น ๒	๖๔,๕๖๐*
		๒๙,๙๘๐ - ๖๐,๙๓๐	ล.ง ๒	๖๐,๙๓๐*
		๖๐,๙๔๐ - ๗๔,๗๒๐	บ.น ๑	๖๖,๗๐๐
		๒๙,๙๘๐ - ๖๐,๙๓๐	ล.ง ๑	๖๐,๙๓๐
	เชี่ยวชาญ	๕๐,๓๓๐ - ๖๙,๐๔๐	บ.น	๕๙,๖๓๐
		๒๔,๕๐๐ - ๕๐,๓๒๐	ล.ง	๕๐,๓๒๐
	ชำนาญการ พิเศษ	๔๐,๒๙๐ - ๕๙,๓๙๐	บ.น	๔๙,๓๙๐
		๑๙,๘๖๐ - ๔๐,๒๙๐	ล.ง	๓๗,๒๐๐
	ชำนาญการ	๒๙,๓๔๐ - ๔๓,๖๐๐	บ.น	๓๖,๔๗๐
		๑๙,๘๖๐ - ๒๙,๓๔๐	ล.ง	๒๔,๔๑๐
	ปฏิบัติการ	๒๐,๙๖๐ - ๒๖,๙๐๐	บ.น	๒๓,๙๓๐
		๗,๑๔๐ - ๒๐,๙๕๐	ล.ง	๑๗,๙๕๐
ทั่วไป	ทักษะพิเศษ	๕๙,๖๔๐ - ๖๙,๐๔๐	บ.น	๖๓,๘๔๐
		๔๙,๒๒๐ - ๕๙,๖๓๐	ล.ง	๕๙,๖๓๐
	อาชีวศิลป์	๓๕,๑๓๐ - ๕๔,๘๒๐	บ.น ๒	๔๔,๙๗๐*
		๑๕,๔๑๐ - ๓๕,๑๒๐	ล.ง ๒	๓๒,๒๕๐*
		๓๒,๒๖๐ - ๔๑,๖๒๐	บ.น ๑	๓๕,๐๗๐
		๑๕,๔๑๐ - ๓๒,๒๖๐	ล.ง ๑	๓๒,๒๕๐
	ชำนาญงาน	๒๔,๔๙๐ - ๓๙,๗๕๐	บ.น	๓๑,๖๑๐
		๑๐,๑๙๐ - ๒๔,๔๙๐	ล.ง	๑๙,๔๔๐
	ปฏิบัติงาน	๑๕,๒๒๐ - ๒๑,๐๑๐	บ.น	๑๙,๑๑๐
		๔,๙๗๐ - ๑๕,๒๒๐	ล.ง	๑๒,๓๑๐

\* สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานที่กำหนดไว้ในมาตรฐานกำหนดตำแหน่งให้ได้รับเงินเดือนขั้นสูง

19.1

บัญชีรายรับและยอดการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนต้นเข้าราชการ ทำหนังสือคุกกราบทางกรศึกษาอื่น ตามมาตรา 38 บ.(2)

ମୁଦ୍ରଣ କାର୍ଯ୍ୟାଳୟ

គ្រឿងទាំងនេះ ត្រូវបានក្រោមព្រមទាំង ន.វ. ....

ମୁଖ୍ୟାହାତୀର

.....  
.....  
.....  
.....

## แบบสรุปการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

### ส่วนที่ ๑: ข้อมูลของผู้รับการประเมิน

รอบการประเมิน

- รอบที่ ๑      ๑ ตุลาคม..... ถึง ๓๑ มีนาคม.....  
 รอบที่ ๒      ๑ เมษายน..... ถึง ๓๐ กันยายน.....

ชื่อผู้รับการประเมิน (นาย/นาง/นางสาว.....)

ตำแหน่ง ..... ประเภทตำแหน่ง .....

ระดับตำแหน่ง ..... สังกัด .....

ชื่อผู้บังคับบัญชา / ผู้ประเมิน (นาย/นาง/นางสาว) .....

ตำแหน่ง .....

#### คำชี้แจง

แบบสรุปการประเมินผลการปฏิบัติราชการนี้มีด้วยกัน ๓ หน้า ประกอบด้วย

ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลของผู้รับการประเมิน เพื่อระบุรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับตัวผู้รับการประเมิน

ส่วนที่ ๒ : สรุปผลการประเมิน ใช้เพื่อกรอกค่าคะแนนการประเมินในองค์ประกอบด้านผลลัพธ์ของงาน

องค์ประกอบด้านพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ และน้ำหนักของหัวส่ององค์ประกอบ ในแบบสรุปส่วนที่ ๒ นี้  
ยังใช้สำหรับคำนวณคะแนนผลการปฏิบัติราชการรวมด้วย

- สำหรับคะแนนองค์ประกอบด้านผลลัพธ์ของงาน ให้นำมาจากการประเมินผลลัพธ์ของงาน  
โดยให้แนบท้ายแบบสรุปฉบับนี้
- สำหรับคะแนนองค์ประกอบด้านพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ ให้นำมาจากการประเมินสมรรถนะ  
โดยให้แนบท้ายแบบสรุปฉบับนี้

ส่วนที่ ๓ : แผนพัฒนาการปฏิบัติราชการรายบุคคล ผู้ประเมินและผู้รับการประเมินร่วมกันจัดทำแผนพัฒนา  
ผลการปฏิบัติราชการ

ส่วนที่ ๔ : การรับทราบผลการประเมิน ผู้รับการประเมินลงนามรับทราบผลการประเมิน

ส่วนที่ ๕ : ความเห็นของผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นไป ผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นไปกลั่นกรองผลการประเมิน  
แผนพัฒนาผลการปฏิบัติราชการ และให้ความเห็น

## ส่วนที่ ๒ สรุปผลการประเมิน

องค์ประกอบการประเมิน	คะแนน(ก) (๑๐๐)	น้ำหนัก (ข)	รวมคะแนน (ก) x (ข)
องค์ประกอบที่ ๑ : ผลสัมฤทธิ์ของงาน			
องค์ประกอบที่ ๒ : พฤติกรรมการปฏิบัติราชการ (สมรรถนะ)			
องค์ประกอบที่ ๓ : องค์ประกอบอื่นที่ส่วนราชการกำหนด (ถ้ามี)			
	รวม	๑๐๐%	

## ระดับผลการประเมิน

- ดีเด่น
  - ดีมาก
  - ดี
  - พอใช้
  - ต้องปรับปรุง

### ส่วนที่ ๓ : แผนพัฒนาการปฏิริหาราชการรายบุคคล

### ส่วนที่ ๔ : การรับทราบผลการประเมิน

#### ผู้รับการประเมิน :

- ได้รับทราบผลการประเมินและแผนพัฒนาการปฏิบัติราชการ  
รายบุคคลแล้ว

ลงชื่อ : .....

ตำแหน่ง : .....

วันที่ : .....

#### ผู้ประเมิน :

- ได้แจ้งผลการประเมินและผู้รับการประเมินได้ลงนามรับทราบ  
 ได้แจ้งผลการประเมินเมื่อวันที่ \_\_\_\_\_  
แต่ผู้รับการประเมินไม่ลงนามรับทราบ

โดยมี .....

เป็นพยาน

ลงชื่อ : .....

ตำแหน่ง : .....

วันที่ : .....

### ส่วนที่ ๕ : ความเห็นของผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป

#### ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป :

- เห็นด้วยกับผลการประเมิน  
 มีความเห็นต่าง ดังนี้.....

.....

.....

.....

ลงชื่อ : .....

ตำแหน่ง : .....

วันที่ : .....

#### ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปอีกชั้นหนึ่ง (ถ้ามี) :

- เห็นด้วยกับผลการประเมิน  
 มีความเห็นต่าง ดังนี้.....

.....

.....

.....

ลงชื่อ : .....

ตำแหน่ง : .....

วันที่ : .....

แบบฟอร์มตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายระดับบุคคล  
ผู้ปฏิบัติงาน..... ตำแหน่ง.....

งาน (กิจกรรมหลัก)	ผลสัมฤทธิ์หลัก (KRAs)	ตัวชี้วัด (KPI)	ค่าเป้าหมาย					น้ำหนัก
			๑	๒	๓	๔	๕	

หมายเหตุ = วิทยาเขตหรือโรงเรียนกีฬา สามารถกำหนดด้วยตัวเองได้ตามความเหมาะสม

แบบฟอร์มตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายระดับบุคคล  
ผู้ปฏิบัติงาน..... ตำแหน่ง.....

งาน (กิจกรรมหลัก)	ผลสัมฤทธิ์หลัก (KRAs)	ตัวชี้วัด (KPI)	ค่าเป้าหมาย					น้ำหนัก
			๑	๒	๓	๔	๕	

หมายเหตุ = วิทยาเขตหรือโรงเรียนกีฬา สามารถกำหนดด้วยตัวเองได้ตามความเหมาะสม

แบบสรุปการประวัติผลลัพธ์ของงาน

ชื่อผู้รับการประเมิน (นาย/小姐/นางสาว).....

ชื่อผู้บันทึกบัญชี/ผู้ประเมินฯ/บุคคล/บุษราคາ).....

รอบการประเมิน

ครึ่งที่ ๑

ครึ่งที่ ๒

ชื่อผู้รับการประเมิน (นาย/小姐/นางสาว).....  
ชื่อผู้บันทึกบัญชี/ผู้ประเมินฯ/บุคคล/บุษราคາ).....  
ตำแหน่ง.....  
ติดตาม.....

ลำดับ รายการ	คะแนนตามระดับสำเร็จงาน					คะแนน ประเมิน (ก) (ร้อยละ (%) (กX%)	น้ำหนัก (%)	รวม คะแนน (ก X 100)
	๑	๒	๓	๔	๕			
๑.							๑๐%	
๒.							๑๐%	
๓.							๑๐%	
๔.							๑๐%	
๕.							๑๐%	
							๑๐๐%	๑๐๐

ลงนามและ捺章ในแบบประเมินการบริหารและแผนงานที่ผู้รับผิดชอบรายงาน ๑๐๐ คะแนน

( \_\_\_\_\_ X ๑๐๐ )

๑๐๐

**แบบประเมินสมรรถนะหลัก**

สำหรับตำแหน่งประเภททั่วไป และประเภทวิชาการ สังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ชื่อผู้รับการประเมิน..... ตำแหน่ง.....

ชื่อผู้ประเมิน.....  ประเมินตนเอง  ผู้บังคับบัญชา

สมรรถนะ	รายละเอียด	ไม่ สามารถ ประเมินได้	จำเป็นต้อง <sup>ให้รับการ พัฒนา อย่างยิ่ง</sup>	ต้องได้รับ <sup>การพัฒนา (ทำได้น้อย กว่าครึ่ง)</sup>	อยู่ในระดับ <sup>ใช้งานได้ (ทำได้ มากกว่าครึ่ง)</sup>	อยู่ในระดับที่ <sup>ใช้งานได้ดี (ทำได้ มากกว่าครึ่ง)</sup>	อยู่ในระดับ <sup>ที่ดีเยี่ยม<sup>(ทำได้ครบ<sup>ทั้งหมด)</sup></sup></sup>
		๐ คะแนน	๑ คะแนน	๒ คะแนน	๓ คะแนน	๔ คะแนน	๕ คะแนน
๑) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Achievement Motivation-ACH) คำจำกัดความ: ความมุ่งมั่นที่จะ <sup>ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ให้ดีหรือให้เกิน มาตรฐานที่มีอยู่โดย มาตรฐานนี้อาจเป็น ผลการปฏิบัติงานที่ ผ่านมาของตนเอง หรือเกณฑ์วัด ผลสัมฤทธิ์ที่ ส่วนราชการกำหนด ขึ้นอีกทั้งยัง<sup>หมายรวมถึงการ สร้างสรรค์พัฒนา<sup>ผลงานหรือ กระบวนการ ปฏิบัติงานหรือ ปัจจัยที่ยก<sup>และท้าทายชนิดที่ อาจไม่เคยมีผู้ใด สามารถกระทำได้</sup></sup></sup></sup>	ระดับที่ ๑ : กำหนดมาตรฐานสำหรับตำแหน่ง ระดับที่ ๐ : ไม่แสดงสมรรถนะด้านนี้หรือ <sup>แสดงอย่างไม่ชัดเจน</sup>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	ระดับที่ ๑ : แสดงความพยายามในการ <sup>ปฏิบัติหน้าที่ ราชการได้ดี</sup> <ul style="list-style-type: none"><li>● พยายามทำงานในหน้าที่<sup>ให้ถูกต้อง</sup></li><li>● พยายามปฏิบัติงานให้เสร็จ<sup>ตามกำหนดเวลา</sup></li><li>● 男主角 ขยันหมั่นเพียร<sup>ในการทำงาน</sup></li><li>● แสดงออกว่าต้องการทำงาน<sup>ให้ดีขึ้น</sup></li><li>● แสดงความเห็นในเชิงปรับปรุง<sup>พัฒนาเมื่อเห็นความสูญเปล่า<sup>หรือheyonประสิทธิภาพในงาน</sup></sup></li></ul>						
	ระดับที่ ๒ : แสดงสมรรถนะในระดับที่ ๑ <sup>และสามารถทำงานได้ผลงานตาม<sup>เป้าหมายที่วางไว้</sup></sup> <ul style="list-style-type: none"><li>● กำหนดมาตรฐานเป้าหมายในการทำงานเพื่อให้ได้ผลงานที่ดี</li><li>● ติดตามและประเมินผลงาน<sup>ของตนโดยเทียบเคียงกับ<sup>เกณฑ์มาตรฐาน</sup></sup></li><li>● ทำงานได้ตามเป้าหมายที่<sup>ผู้บังคับบัญชากำหนดหรือ<sup>เป้าหมายของหน่วยงานที่<sup>รับผิดชอบ</sup></sup></sup></li><li>● มีความระเอียดรอดบคอ<sup>เอาใจใส่ตรวจสอบ ความถูกต้อง<sup>เพื่อให้ได้งานที่มีคุณภาพ</sup></sup></li></ul>						

สมรรถนะ	รายละเอียด	ไม่ สามารถ ประเมินได้	จำเป็นต้อง <sup>ให้รับการ พัฒนา อย่างยิ่ง</sup>	ต้องได้รับ <sup>การพัฒนา (ทำได้น้อย กว่าครึ่ง)</sup>	อยู่ในระดับ <sup>ใช้งานได้ (ทำได้ มากกว่าครึ่ง)</sup>	อยู่ในระดับที่ <sup>ใช้งานได้ดี (ทำได้ มากกว่าครึ่ง)</sup>	อยู่ในระดับที่ <sup>ดีเยี่ยม (ทำได้ครบ<sup>ทั้งหมด</sup>)</sup>
		๐ <sup>คะแนน</sup>	๑ <sup>คะแนน</sup>	๒ <sup>คะแนน</sup>	๓ <sup>คะแนน</sup>	๔ <sup>คะแนน</sup>	๕ <sup>คะแนน</sup>
๒) การบริการที่ดี (Service Mind-SERV) <b>คำจำกัดความ :</b> ความตั้งใจและ ความพยายาม ของข้าราชการ ในการให้บริการต่อ <sup>ประชาชน</sup> หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	ระดับที่กำหนดมาตรฐานสำหรับตำแหน่ง ระดับที่ ๐ : ไม่แสดงสมรรถนะด้านนี้หรือ <sup>แสดงอย่างไม่ชัดเจน</sup>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	ระดับที่ ๑ : สามารถให้บริการที่ <sup>ผู้รับบริการต้องการได้ด้วยความเพิ่มใจ</sup>						
	● ให้การบริการที่เป็นมิตร สุภาพ						
	● ให้ข้อมูล ข่าวสารที่ถูกต้อง <sup>ชัดเจน</sup> แก่ผู้รับบริการ						
	● แจ้งให้ผู้รับบริการทราบความ <sup>คืบหน้า</sup> ในการดำเนินเรื่อง <sup>หรือขั้นตอนงานต่างๆ</sup> ที่ <sup>ให้บริการอยู่</sup>						
	● ประสานงานภายใต้หน่วยงาน <sup>และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</sup> เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับบริการที่ <sup>ต่อเนื่องและรวดเร็ว</sup>						
	ระดับที่ ๒ : แสดงสมรรถนะระดับที่ ๑ <sup>และช่วยแก้ปัญหาให้แก่ผู้รับบริการ</sup>						
	● รับเป็นธุระ ช่วยแก้ปัญหาหรือ <sup>หาแนวทางแก้ไขปัญหาที่ เกิดขึ้นแก่ผู้รับบริการอย่าง รวดเร็ว ไม่บ่ายเบี่ยง ไม่แก้ตัว หรือปัดภาระ</sup>						
	● ดูแลให้ผู้รับบริการ ได้รับความ <sup>พึงพอใจและนำข้อข้อดีๆ</sup> ใน การให้บริการไปพัฒนาการ <sup>ให้บริการให้ดียิ่งขึ้น</sup>						



สมรรถนะ	รายละเอียด	ไม่ สามารถ ประเมินได้	จำเป็นต้อง <sup>ให้รับการ พัฒนา อย่างยิ่ง</sup>	ต้องได้รับ <sup>การพัฒนา (ทำได้ด้วย ก้าวครึ่ง)</sup>	อยู่ในระดับ <sup>ใช้งานได้ (ทำได้ มากกว่าครึ่ง)</sup>	อยู่ในระดับที่ <sup>ใช้งานได้ดี (ทำได้ มากกว่าครึ่ง)</sup>	อยู่ในระดับที่ <sup>ที่ดีเยี่ยม (ทำได้ครบ<sup>ทั้งหมด</sup>)</sup>
		๐ <sup>คะแนน</sup>	๑ <sup>คะแนน</sup>	๒ <sup>คะแนน</sup>	๓ <sup>คะแนน</sup>	๔ <sup>คะแนน</sup>	๕ <sup>คะแนน</sup>
(๑) การยึดมั่น <sup>ในความ</sup> <sup>ถูกต้อง</sup> <sup>ชอบธรรม และ</sup> <sup>จริยธรรม</sup> <sup>(Integrity- ING)</sup> <sup>คำจำกัดความ:</sup> <sup>การดำเนิน</sup> <sup>และประพฤติ</sup> <sup>ปฏิบัติอย่าง</sup> <sup>ถูกต้อง</sup> <sup>เหมาะสม ทั้ง</sup> <sup>ตามกฎหมาย</sup> <sup>คุณธรรม</sup> <sup>จรรยาบรรณ</sup> <sup>แห่งอาชีพและ</sup> <sup>จรรยาบรรณ</sup> <sup>ข้าราชการเพื่อ</sup> <sup>รักษาศักดิ์ศรี</sup> <sup>แห่งความเป็น</sup> <sup>ข้าราชการ</sup>	ระดับที่กำหนดมาตรฐานสำหรับตำแหน่ง	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	ระดับที่ ๐ : ไม่แสดงสมรรถนะด้านนี้หรือแสดงอย่างไม่ชัดเจน						
	ระดับที่ ๑ : มีความสุจริต						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ไม่เลือกปฏิบัติ ถูกต้องตามกฎหมาย และวินัยของข้าราชการ</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>แสดงความคิดเห็นตามหลักวิชาชีพ อย่างสุจริต</li> </ul>						
	ระดับที่ ๒ : แสดงสมรรถนะระดับที่ ๑ และมีสัจจะเชื่อถือได้						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาความลับ มีสัจจะ และเชื่อถือได้</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>แสดงให้ปรากฏถึงความมีจิตสำนึกในความเป็นข้าราชการ</li> </ul>						
	ระดับที่ ๓ : แสดงสมรรถนะระดับที่ ๒ และยึดมั่นในหลักการ						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยึดมั่นในหลักการ จรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและจรรยาบรรณข้าราชการ ไม่เบี่ยงเบนด้วยอคติหรือผลประโยชน์กล้ารับผิดและรับผิดชอบ</li> <li>เดิมสร้างความสุขส่วนตน เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทางราชการ</li> </ul>						

สมรรถนะ	รายละเอียด	ไม่ สามารถ ประเมินได้	จำเป็นต้อง ได้รับการ พัฒนา อย่างยิ่ง	ต้องได้รับ การพัฒนา (ทำได้น้อย กว่าครึ่ง)	อยู่ในระดับใช้ งานได้ (ทำได้ มากกว่าครึ่ง)	อยู่ในระดับที่ ใช้งานได้ดี (ทำได้ มากกว่าครึ่ง)	อยู่ในระดับ ที่ดีเยี่ยม (ทำได้ครบ ทั้งหมด)
		๐ คะแนน	๑ คะแนน	๒ คะแนน	๓ คะแนน	๔ คะแนน	๕ คะแนน
๕) การทำงานเป็นทีม (Teamwork)  <u>คำจำกัดความ:</u> ความตั้งใจที่จะทำงานร่วมกับผู้อื่น เป็นส่วนหนึ่งของทีมที่น่วຍงานหรือ ส่วนราชการโดยผู้ปฏิบัติมีฐานะเป็นสมาชิก ไม่จำเป็นต้องมีฐานะหัวหน้าทีมสามารถในการสร้างและรักษาสัมพันธภาพกับสมาชิกในทีม	ระดับที่กำหนดมาตรฐานสำหรับตำแหน่ง  ระดับที่ ๐ : ไม่แสดงสมรรถนะด้านนี้หรือแสดงอย่างไม่ชัดเจน  ระดับที่ ๑ : ทำหน้าที่ของตนในทีมให้สำเร็จ <ul style="list-style-type: none"><li>• สนับสนุนการตัดสินใจของทีม และทำงานในส่วนของตนที่ได้รับมอบหมาย</li><li>• รายงานให้สมาชิกทราบความคืบหน้าของการดำเนินงานของตนในทีม</li><li>• ให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานของทีม</li></ul> ระดับที่ ๒ : แสดงสมรรถนะระดับที่ ๑ และให้ความร่วมมือในการทำงานกับเพื่อนร่วมงาน <ul style="list-style-type: none"><li>• สร้างสัมพันธ์เข้ากับผู้อื่นในกลุ่มได้ดี</li><li>• ให้ความร่วมมือกับผู้อื่นในทีมด้วยดี</li><li>• กล่าวถึงเพื่อนร่วมงานในเชิงสร้างสรรค์และแสดงความเชื่อมั่นในศักยภาพของเพื่อนร่วมทีมทั้งต่อหน้าและลับหลัง</li></ul>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

แบบประเมินสมรรถนะหลัก

รอบการประเมิน

รอบที่ ๑     รอบที่ ๒

ชื่อผู้รับการประเมิน (นาย/นาง/นางสาว)..... ลงนาม.....

ชื่อผู้บังคับบัญชา/ผู้ประเมิน (นาย/นาง/นางสาว)..... ลงนาม.....

ตำแหน่ง..... ระดับ..... ประเภทตำแหน่ง.....

สมรรถนะ	ระดับที่คาดหวัง	คะแนนประเมิน (ก)	น้ำหนัก (%)	รวมคะแนน (ค=กXข) (ปรับฐานแล้ว)	บันทึกการประเมินโดยผู้ประเมิน (ถ้ามี)
๑. การมุ่งผลสัมฤทธิ์			๖๐%		
๒. การบริการที่ดี			๖๐%		
๓. การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ			๖๐%		
๔. การยึดมั่นในความถูกต้องของบรรณและจริยธรรม			๖๐%		
๕. การทำงานเป็นทีม			๖๐%		
		รวม	๑๐๐%		
		(คx๖๐)=			

รวมคะแนน (ค) และหารด้วย ๑๐๐ นำผลลัพธ์ที่ได้คูณด้วย ๖๐ เพื่อแปลงคะแนนเป็น ๑๐๐คะแนน  
นำคะแนนที่ได้ไปกรอกในแบบสรุปผลการประเมิน หน้า ๒ องค์ประกอบที่ ๑ ซึ่งคะแนน (ก)